

Mar. 2023

## 目次

<連結>

連結決算概要
海外生産比率
為替情報
為替感応度
事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益
2022年度 セグメント別売上収益
株式情報

## Contents

<Consolidated>

Consolidated Financial Highlights ...1
Production in Overseas (%) ...2
Exchange Rates ...2
Sensitivity to Foreign Exchange Rates ...2
Revenue and Operating Profit by Reportable Segment ...3
Revenue by Segment for FY2022 ...4
Stock Information ...5

データファイルに関するお問い合わせ先  
テルモ株式会社 IR室  
TERUMO CORPORATION  
Investor Relations Dept.  
TEL: 03-6742-8550 FAX: 03-6742-8079

テルモの開示資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。様々な要因により、実際の業績等が変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。また、この資料に含まれている製品（開発中のものを含む）に関する情報は、宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

Among the information that Terumo discloses, the forward-looking statements including financial projections are based upon our assumptions using information available to us at the time and are not intended to be guarantees of future events or performance.

Accordingly, it should be noted that actual results may differ from those forecasts or projections due to various factors. Factors affecting to actual results include, but are not limited to, changes in economic conditions surrounding Terumo, fluctuations of foreign exchange rates, and state of competition.

The market share information in this presentation is partly derived from our own independent research.

Information about products (including products currently in development) which is included in this material is not intended to constitute an advertisement or medical advice.

連結決算概要

Consolidated Financial Highlights

(百万円 / millions of yen)

		FY2020	FY2021	FY2022	FY2023 Guidance
1 売上収益	Revenue	613,842	703,303	820,209	854,000
	% YoY	-2.4%	14.6%	16.6%	4.1%
2 売上原価	Cost of Sales	287,219	333,962	402,839	
	% / Revenue	46.8%	47.5%	49.1%	
3 売上総利益	Gross Profit	326,623	369,341	417,369	
	% / Revenue	53.2%	52.5%	50.9%	
4 販売管理費	SG&A Expenses	228,566	250,891	299,861	
	% / Revenue	37.2%	35.7%	36.6%	
5 その他の収益	Other Income	3,814	2,500	9,959	
	% / Revenue	0.6%	0.4%	1.2%	
6 その他の費用	Other Expenses	3,485	4,990	10,134	
	% / Revenue	0.6%	0.7%	1.2%	
7 営業利益	Operating Profit	98,386	115,960	117,332	132,500
	% / Revenue	16.0%	16.5%	14.3%	15.5%
8 税引前利益	Profit before Tax	97,060	114,501	116,137	
	% / Revenue	15.8%	16.3%	14.2%	
9 親会社株主に帰属する当期利益	Profit for the Year attributable to the owners of the parent	77,268	88,813	89,325	101,000
	% / Revenue	12.6%	12.6%	10.9%	11.8%
10 包括利益	Comprehensive Income	115,732	178,394	176,415	
11 研究開発費	Research and Development Expenses	49,096	51,837	61,583	65,000
	% / Revenue	8.0%	7.4%	7.5%	7.6%
12 設備投資額	Capital Expenditure	77,208	69,230	75,774	80,000
13 減価償却費及び償却費 *a	Depreciation and Amortization *a	48,409	53,155	63,512	67,500
14 営業キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	121,485	141,467	117,536	
15 投資キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	-85,317	-78,454	-59,121	
16 フリーキャッシュ・フロー	Free Cash Flow	36,168	63,013	58,414	
17 財務キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	-7,436	-70,879	-86,559	
18 流動資産	Current Assets	523,966	558,713	611,396	
19 流動負債	Current Liabilities	211,366	177,721	218,001	
20 資産合計	Total Assets	1,351,192	1,473,693	1,602,225	
21 資本合計	Total Equity	856,662	1,012,313	1,111,063	
22 資本金	Share Capital	38,716	38,716	38,716	
23 1株当たり配当金 (円)	Dividend per Share (yen)	29.0	34.0	40.0	
24 配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	28.3%	28.9%	33.6%	
25 基本的1株当たり当期利益 (円)	EPS (yen)	102.33	117.45	119.00	135.64
26 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	BPS (yen)	1,133.13	1,338.46	1,492.15	
27 親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	ROE (%)	9.6%	9.5%	8.4%	
28 資産合計当期利益率 (%)	ROA (%)	6.0%	6.3%	5.8%	
29 親会社所有者帰属持分比率 (%)	Ratio of equity attributable to owners of the parent company to total assets (%)	63.4%	68.7%	69.3%	
30 EBITDA	EBITDA	153,330	175,216	188,605	
31 期末発行済株式数 (1000株)	Shares Issued and Outstanding (Thous.)	756,012	756,326	744,607	
32 期末社員数 (人) *b	Number of Employees *b	26,482	28,294	30,207	

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

USD1  
EUR1

(¥106.10)  
(¥123.76)

(¥112.39)  
(¥130.55)

(¥135.50)  
(¥140.99)

(¥130)  
(¥145)

\*a 使用権資産償却費を含んでおりません。

\*a Right-of-use asset amortization is not included.

\*b 一部連結子会社における社員数の算出方法の変更に伴い、2020年度比で、2021年度に796名増員しています。

\*b 796 associates have been added in FY2021 employees number compared to FY2020 because of the change in calculation method.

## 海外生産比率

## Production in Overseas

(%)

		FY2020	FY2021	FY2022
海外生産比率	Overseas	56.8%	58.3%	60.6%
欧州	Europe	5.6%	5.6%	5.6%
米州	Americas	37.7%	39.1%	41.4%
アジア他	Asia and others	13.4%	13.6%	13.6%

## 為替情報

## Exchange Rates

(円/yen)

為替期中平均レート		FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
Average Exchange Rates in the Periods					Guidance
米ドル	USD	106.10	112.39	135.50	130
ユーロ	EUR	123.76	130.55	140.99	145

  

為替期末レート		FY2020	FY2021	FY2022
Exchange Rates as of Year-end				
米ドル	USD	110.71	122.39	133.53
ユーロ	EUR	129.80	136.70	145.72

\*a FY2023の想定為替レート

\*a Assumed exchange rates in FY2023

## 為替感応度（年間概算）

## Sensitivity to Foreign Exchange Rates

(百万円 / millions of yen)

1円の円安に対しての年間影響額/Annual impact of one-yen depreciation

		USD	EUR	CNY
売上収益	Revenue	2,000	900	3,800
調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	100	500	1,600

事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益

Revenue and Operating Profit by Reportable Segment (百万円 / millions of yen)

			FY2021		FY2022		
				% / Revenue		% / Revenue	% YoY
心臓血管カンパニー Cardiac and Vascular Company	売上収益	Revenue	397,130	-	480,610	-	21.0%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	93,227	23.5%	112,155	23.3%	20.3%
メディカルケアソリューションズカンパニー *a Medical Care Solutions Company	売上収益	Revenue	185,335	-	191,749	-	3.5%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	23,604	12.7%	14,848	7.7%	-37.1%
血液・細胞テクノロジーカンパニー Blood and Cell Technologies Company	売上収益	Revenue	120,586	-	147,605	-	22.4%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	20,841	17.3%	11,163	7.6%	-46.4%
合計 Total	売上収益	Revenue	703,052	-	819,965	-	16.6%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	137,673	19.6%	138,167	16.9%	0.4%
調整額 Adjustments	売上収益 *b	Revenue *a	251	-	243	-	-
	調整後営業利益 *c	Adjusted Operating Profit *b	-3,232	-	-142	-	-
連結 Consolidated	売上収益	Revenue	703,303	-	820,209	-	16.6%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	134,441	19.1%	138,025	16.8%	2.7%
	営業利益	Operating Profit	115,960	16.5%	117,332	14.3%	1.2%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥112.39)  
(EUR1=130.55)

(¥135.50)  
(¥140.99)

\*a 2022年度より、従来の「ホスピタルカンパニー」のセグメント名称を「メディカルケアソリューションズカンパニー」に変更しています。当該変更は名称変更のみであり、カンパニーの売上収益、営業利益に与える影響はありません。これに伴い、2021年度につきましても、変更後の名称で記載しています。

\*a Effective fiscal 2022, the segment name of the former "General Hospital Company" has been changed to "Medical Care Solutions Company". This change is only a name change and has no impact on the Company's revenue and operating profit. In accordance with this change, the fiscal 2021 figure is also listed under the new names.

\*b 外部顧客への売上収益の調整額は、報告セグメントに帰属しない外部向け人材派遣による収入等です。

\*b Adjustment to revenue to customer is proceeds from outward temporary staffing that is not attributable to reportable segments.

\*c 調整後営業利益の調整額には棚卸資産の調整額等が含まれております。

\*c The adjustment to adjusted operating profit is for inventories and others.

2022年度 セグメント別売上収益

Revenue by Segment for FY2022

(百万円/ millions of yen)

		FY2021						FY2022										構成比 % to total					
		日本 JPN	海外 Overseas	欧州 Europe	米州 Americas	中国 China	アジア他 Asia and others	合計 WW	日本 JPN	%YoY	海外 Overseas	%YoY	欧州 Europe	%YoY	米州 Americas	%YoY	中国 China		%YoY	アジア他 Asia and others	%YoY	合計 WW	%YoY
心臓血管 カンパニー	TIS	32,110	231,837	63,185	105,515	36,048	27,088	263,947	32,288	0.6%	287,108	23.8%	72,477	14.7%	136,360	29.2%	43,593	20.9%	34,676	28.0%	319,396	21.0%	38.9%
	ニューロバスキュラー	5,446	52,708	16,564	22,441	9,355	4,346	58,155	5,627	3.3%	65,288	23.9%	18,761	13.3%	30,038	33.9%	11,592	23.9%	4,896	12.7%	70,915	21.9%	8.6%
	カーディオバスキュラー	10,806	36,543	6,334	23,114	2,001	5,093	47,350	10,404	-3.7%	44,085	20.6%	6,712	6.0%	28,389	22.8%	2,198	9.8%	6,785	33.2%	54,489	15.1%	6.6%
	血管	2,780	24,896	13,712	8,498	1,536	1,148	27,677	3,580	28.7%	32,227	29.4%	15,918	16.1%	13,179	55.1%	1,611	4.9%	1,518	32.2%	35,807	29.4%	4.4%
Cardiac and Vascular Company		51,144	345,986	99,796	159,570	48,942	37,677	397,130	51,900	1.5%	428,709	23.9%	113,869	14.1%	207,967	30.3%	58,996	20.5%	47,876	27.1%	480,610	21.0%	58.6%
メディカルケア ソリューションズ カンパニー	ホスピタルケアソリューション	100,303	27,737	2,758	7,996	1,370	15,611	128,041	98,533	-1.8%	31,261	12.7%	2,671	-3.2%	10,251	28.2%	1,979	44.4%	16,357	4.8%	129,794	1.4%	15.8%
	ライフケアソリューション	22,949	3,740	822	38	1,078	1,801	26,690	21,612	-5.8%	3,113	-16.8%	792	-3.7%	0	-100.0%	1,161	7.7%	1,159	-35.6%	24,726	-7.4%	3.0%
	ファーマシューティカルソリューション	19,482	11,121	7,481	2,573	217	849	30,603	23,355	19.9%	13,872	24.7%	8,840	18.2%	2,942	14.4%	386	77.7%	1,703	100.6%	37,228	21.6%	4.5%
Medical Care Solutions Company		142,735	42,599	11,063	10,608	2,666	18,262	185,335	143,502	0.5%	48,247	13.3%	12,304	11.2%	13,194	24.4%	3,527	32.3%	19,220	5.2%	191,749	3.5%	23.4%
血液・細胞 テクノロジー カンパニー	血液センター	11,407	77,190	22,715	30,316	6,372	17,786	88,597	11,005	-3.5%	98,257	27.3%	25,936	14.2%	40,966	35.1%	7,770	21.9%	23,584	32.6%	109,262	23.3%	13.3%
	アフェシス治療他	433	22,958	5,946	12,999	1,062	2,950	23,392	595	37.5%	28,581	24.5%	6,878	15.7%	17,113	31.6%	1,353	27.4%	3,236	9.7%	29,177	24.7%	3.6%
	細胞処理	171	8,424	896	6,905	306	315	8,596	137	-19.9%	9,027	7.2%	1,028	14.8%	7,338	6.3%	299	-2.5%	361	14.6%	9,165	6.6%	1.1%
Blood and Cell Technologies Company		12,012	108,573	29,558	50,221	7,741	21,052	120,586	11,738	-2.3%	135,866	25.1%	33,843	14.5%	65,418	30.3%	9,422	21.7%	27,182	29.1%	147,605	22.4%	18.0%
その他	Others	251	-	-	-	-	-	251	243	-2.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243	-2.9%	0.0%	
合計	Total	206,143	497,159	140,417	220,400	59,350	76,991	703,303	207,385	0.6%	612,823	23.3%	160,017	14.0%	286,580	30.0%	71,946	21.2%	94,279	22.5%	820,209	16.6%	100.0%
売上比率	% to Total	29.3%	70.7%	20.0%	31.3%	8.4%	10.9%	100.0%	25.3%		74.7%		19.5%		34.9%		8.8%		11.5%		100.0%		

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥112.39)  
(EUR1=¥130.55)

(USD1=¥135.50)  
(EUR1=¥140.99)

\* 2022年度より、従来の「ホスピタルカンパニー」のセグメント名称を「メディカルケアソリューションズカンパニー」に変更しています。なお、サブセグメントにつきましては、従来の、医療器事業と医薬品事業が「ホスピタルケアソリューション」に、DM・ヘルスケア事業が「ライフケアソリューション」に、アライアンス事業が「ファーマシューティカルソリューション」に変更となっています。これに伴い、2021年度につきましても、変更後の名称で記載しています。

\* Effective fiscal 2022, the segment name of the former "General Hospital Company" has been changed to "Medical Care Solutions Company". As for sub-segments, the former "General Hospital Products" and "Pharmaceutical" have been combined into "Hospital Care Solutions", "DM and Consumer Healthcare" has been renamed "Life Care Solutions", and the "Alliance" has been renamed "Pharmaceutical Solutions". In accordance with this change, the fiscal 2021 figure is also listed under the new names.

2023年度見通し

Guidance for FY2023

		FY2023		構成比 % to total
		合計 WW	%YoY	
心臓血管カンパニー	Cardiac and Vascular Company	503,800	4.8%	59.0%
メディカルケアソリューションズカンパニー	Medical Care Solutions Company	200,000	4.3%	23.4%
血液・細胞テクノロジーカンパニー	Blood and Cell Technologies Company	150,000	1.6%	17.6%
その他	Others	200	-18.0%	0.0%
合計	Total	854,000	4.1%	100.0%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥130)  
(EUR1=¥145)

\*当社は、2019年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。2019年3月末以前の内容につきましては当該株式分割前の「発行済株式の総数」をもとに算出した情報を記載しております。

Terumo conducted a two-for-one stock split for its common stock effectively on April 1, 2019. The information before March 2019 is based on "Total Shares Issued and Shares Outstanding" before the aforementioned stock split.

■株式		Shares	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022	Mar. 2023
・発行可能株式総数	Total Authorized Shares		1,519,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000
・発行済株式の総数	Total Shares Issued and Shares Outstanding		379,760,520	759,521,040	759,521,040	759,521,040	747,682,540
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		379,632,800	759,396,700	759,377,200	759,372,700	747,518,400
うち自己株式数	Subtotal: Treasury Shares		8,309,162	7,236,929	3,508,047	3,194,976	3,074,907
・株主総数	Total Number of Shareholders		26,088	37,389	59,313	53,755	59,004
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		22,297	33,969	52,591	46,004	49,616

■上位株主		Major Shareholders	株式数 Number of Shares (単位:千株/Thousands of shares)	持株比率(%) Breakdown
		氏名又は名称 Name		
1.	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	167,396	22.48%
2.	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	77,634	10.43%
3.	第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	31,889	4.28%
4.	明治安田生命保険相互会社	Meiji Yasuda Life Insurance Company	24,422	3.28%
5.	公益財団法人テルモ生命科学振興財団	TERUMO LIFE SCIENCE FOUNDATION	14,720	1.98%
6.	株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	12,859	1.73%
7.	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	11,477	1.54%
8.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	10,721	1.44%
9.	全国共済農業協同組合連合会	National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives	10,653	1.43%
10.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	10,477	1.41%

\*持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

\*第一生命の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式6,000千株が含まれております。

\*みずほ銀行の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式10,159千株が含まれております。

The percentage is calculated by deducting the treasury stocks.

Shares held by The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited include 6,000 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

Shares held by Mizuho Bank, Ltd. include 10,159 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

■所有者別状況の推移		Change of Shareholders Segment	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022	Mar. 2023
信託銀行	Trust and Banking Companies		38.49%	39.13%	39.68%	40.22%	35.67%
その他金融機関	Other Financial Institutions		13.91%	13.72%	12.98%	11.85%	13.75%
金融商品取引業者	Securities Companies		1.80%	1.25%	1.51%	1.85%	1.90%
その他の法人	Other Companies		6.16%	6.12%	6.73%	6.41%	7.38%
外国法人等	Foreign Companies		30.52%	31.77%	31.10%	32.42%	33.78%
個人・その他	Individuals and Others		6.92%	7.06%	7.53%	6.83%	7.11%
自己株式	Treasury Shares		2.19%	0.95%	0.46%	0.42%	0.41%
合計	Total		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%