

Mar. 2022

目次

<連結>

連結決算概要
海外生産比率
為替情報
為替感応度
事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益
2021年度 セグメント別売上収益
株式情報

Contents

<Consolidated>

Consolidated Financial Highlights ...1
Production in Overseas (%) ...2
Exchange Rates ...2
Sensitivity to Foreign Exchange Rates ...2
Revenue and Operating Profit by Reportable Segment ...3
Revenue by Segment for FY2021 ...4
Stock Information ...5

データファイルに関するお問い合わせ先
テルモ株式会社 IR室
TERUMO CORPORATION
Investor Relations Dept.
TEL: 03-6742-8550 FAX: 03-6742-8079

テルモの開示資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。様々な要因により、実際の業績等が変動する可能性があることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える重要な要素には、テルモの事業領域を取り巻く経済情勢、為替レートの変動、競争状況などがあります。また、この資料に含まれている製品（開発中のものを含む）に関する情報は、宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。

Among the information that Terumo discloses, the forward-looking statements including financial projections are based upon our assumptions using information available to us at the time and are not intended to be guarantees of future events or performance. Accordingly, it should be noted that actual results may differ from those forecasts or projections due to various factors. Factors affecting to actual results include, but are not limited to, changes in economic conditions surrounding Terumo, fluctuations of foreign exchange rates, and state of competition. The market share information in this presentation is partly derived from our own independent research. Information about products (including products currently in development) which is included in this material is not intended to constitute an advertisement or medical advice.

連結決算概要

Consolidated Financial Highlights

(百万円 / millions of yen)

		FY2019	FY2020	FY2021	FY2022 Guidance
1 売上収益	Revenue	628,897	613,842	703,303	775,000
	% YoY	4.9%	-2.4%	14.6%	10.2%
2 売上原価	Cost of Sales	284,964	287,219	333,962	
	% / Revenue	45.3%	46.8%	47.5%	
3 売上総利益	Gross Profit	343,932	326,623	369,341	
	% / Revenue	54.7%	53.2%	52.5%	
4 販売管理費	SG&A Expenses	235,144	228,566	250,891	
	% / Revenue	37.4%	37.2%	35.7%	
5 その他の収益	Other Income	4,737	3,814	2,500	
	% / Revenue	0.8%	0.6%	0.4%	
6 その他の費用	Other Expenses	2,914	3,485	4,990	
	% / Revenue	0.5%	0.6%	0.7%	
7 営業利益	Operating Profit	110,611	98,386	115,960	132,000
	% / Revenue	17.6%	16.0%	16.5%	17.0%
8 税引前利益	Profit before Tax	106,466	97,060	114,501	
	% / Revenue	16.9%	15.8%	16.3%	
9 親会社株主に帰属する当期利益	Profit for the Year attributable to the owners of the parent	85,211	77,268	88,813	100,000
	% / Revenue	13.5%	12.6%	12.6%	12.9%
10 包括利益	Comprehensive Income	59,246	115,732	178,394	
11 研究開発費	Research and Development Expenses	50,618	49,096	51,837	58,000
	% / Revenue	8.0%	8.0%	7.4%	7.5%
12 設備投資額	Capital Expenditure	89,510	77,208	69,230	90,000
13 減価償却費及び償却費 *a	Depreciation and Amortization *a	47,362	48,409	53,155	63,500
14 営業キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	117,479	121,485	141,467	
15 投資キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	-84,714	-85,317	-78,454	
16 フリーキャッシュ・フロー	Free Cash Flow	32,764	36,168	63,013	
17 財務キャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	14,010	-7,436	-70,879	
18 流動資産	Current Assets	460,607	523,966	558,713	
19 流動負債	Current Liabilities	211,845	211,366	177,721	
20 資産合計	Total Assets	1,241,355	1,351,192	1,473,693	
21 資本合計	Total Equity	754,883	856,662	1,012,313	
22 資本金	Share Capital	38,716	38,716	38,716	
23 1株当たり配当金 (円)	Dividend per Share (yen)	28.0	29.0	34.0	
24 配当性向 (%)	Dividend Payout Ratio (%)	24.6%	28.3%	28.9%	
25 基本的1株当たり当期利益 (円)	EPS (yen)	113.96	102.33	117.45	133.88
26 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	BPS (yen)	1,003.36	1,133.13	1,338.46	
27 親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	ROE (%)	11.7%	9.6%	9.5%	
28 資産合計当期利益率 (%)	ROA (%)	7.2%	6.0%	6.3%	
29 親会社所有者帰属持分比率 (%)	Ratio of equity attributable to owners of the parent company to total assets (%)	60.8%	63.4%	68.7%	
30 EBITDA	EBITDA	160,652	153,330	175,216	
31 期末発行済株式数 (1000株)	Shares Issued and Outstanding (Thous.)	752,284	756,012	756,326	
32 期末社員数 (人) *b	Number of Employees *b	26,438	26,482	28,294	

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates) USD1
EUR1

(¥108.70)
(¥120.81)

(¥106.10)
(¥123.76)

(¥112.39)
(¥130.55)

(¥125)
(¥135)

*a 使用権資産償却費を含んでおりません。

*a Right-of-use asset amortization is not included.

*b 一部連結子会社における社員数の算出方法の変更に伴い、2020年度比で、2021年度に796名増員しています。

*b 796 associates have been added in FY2021 employees number compared to FY2020 because of the change in calculation method.

海外生産比率

Production in Overseas

(%)

		FY2019	FY2020	FY2021
海外生産比率	Overseas	56.3%	56.8%	58.3%
欧州	Europe	5.2%	5.6%	5.6%
米州	Americas	37.2%	37.7%	39.1%
中国・アジア他	China and other Asia	13.9%	13.4%	13.6%

為替情報

Exchange Rates

(円/yen)

為替期中平均レート		Average Exchange Rates in the Periods	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022 Guidance
米ドル	USD		108.70	106.10	112.39	125 *a
ユーロ	EUR		120.81	123.76	130.55	135 *a
為替期末レート		Exchange Rates as of Year-end				
米ドル	USD		108.83	110.71	122.39	
ユーロ	EUR		119.55	129.80	136.70	

*a FY2022の想定為替レート

*a Assumed exchange rates in FY2022

為替感応度（年間概算）

Sensitivity to Foreign Exchange Rates

(百万円 / millions of yen)

1円の円安に対しての年間影響額/Annual impact of one-yen depreciation

		¥1/USD1	¥1/EUR1	¥1/CNY1
売上収益	Revenue	1,700	800	3,500
調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	0	500	1,500

事業別（報告セグメント）売上収益・営業利益

Revenue and Operating Profit by Reportable Segment (百万円 / millions of yen)

			FY2020		FY2021		
				% / Revenue		% / Revenue	% YoY
心臓血管カンパニー Cardiac and Vascular Company	売上収益	Revenue	328,549	-	397,130	-	20.9%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	74,399	22.6%	93,227	23.5%	25.3%
メディカルケアソリューションズカンパニー Medical Care Solutions Company	売上収益	Revenue	175,545	-	185,334	-	5.6%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	25,739	14.7%	23,604	12.7%	-8.3%
血液・細胞テクノロジーカンパニー *a Blood and Cell Technologies Company	売上収益	Revenue	109,491	-	120,586	-	10.1%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	19,088	17.4%	20,841	17.3%	9.2%
合計 Total	売上収益	Revenue	613,586	-	703,051	-	14.6%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	119,227	19.4%	137,673	19.6%	15.5%
調整額 Adjustments	売上収益 *b	Revenue *a	256	-	251	-	-
	調整後営業利益 *c	Adjusted Operating Profit *b	-3,300	-	-3,232	-	-
連結 Consolidated	売上収益	Revenue	613,842	-	703,303	-	14.6%
	調整後営業利益	Adjusted Operating Profit	115,927	18.9%	134,441	19.1%	16.0%
	営業利益	Operating Profit	98,386	16.0%	115,960	16.5%	17.9%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥106.10)
(EUR1=¥123.76)

(USD1=¥112.39)
(EUR1=130.55)

*a 2022年度より、従来の「ホスピタルカンパニー」のセグメント名称を「メディカルケアソリューションズカンパニー」に変更しています。当該変更は名称変更のみであり、カンパニーの売上収益、営業利益に与える影響はありません。これに伴い、2020年度および2021年度につきましても、変更後の名称で記載しています。

*a Effective fiscal 2022, the segment name of the former "General Hospital Company" has been changed to "Medical Care Solutions Company". This change is only a name change and has no impact on the Company's revenue and operating profit. In accordance with this change, the fiscal 2020 and 2021 figures are also listed under the new names.

*b 外部顧客への売上収益の調整額は、報告セグメントに帰属しない外部向け人材派遣による収入等です。

*b Adjustment to revenue to customer is proceeds from outward temporary staffing that is not attributable to reportable segments.

*c 調整後営業利益の調整額には棚卸資産の調整額等が含まれております。

*c The adjustment to adjusted operating profit is for inventories and others.

2021年度 セグメント別売上収益

Revenue by Segment for FY2021

(百万円/ millions of yen)

		FY2020						FY2021										構成比 % to total					
		日本 JPN	海外 Overseas	欧州 Europe	米州 Americas	中国 China	アジア他 Asia and others	合計 WW	日本 JPN	%YoY	海外 Overseas	%YoY	欧州 Europe	%YoY	米州 Americas	%YoY	中国 China		%YoY	アジア他 Asia and others	%YoY	合計 WW	%YoY
心臓血管 カンパニー	TIS	31,337	189,290	52,996	84,648	29,180	22,464	220,628	32,110	2.5%	231,837	22.5%	63,185	19.2%	105,515	24.7%	36,048	23.5%	27,088	20.6%	263,947	19.6%	37.5%
	ニューロバスキュラー	4,880	40,136	13,817	17,472	4,988	3,857	45,016	5,446	11.6%	52,708	31.3%	16,564	19.9%	22,441	28.4%	9,355	87.6%	4,346	12.7%	58,155	29.2%	8.3%
	カーディオバスキュラー	11,402	30,180	5,239	18,920	1,510	4,509	41,582	10,806	-5.2%	36,543	21.1%	6,334	20.9%	23,114	22.2%	2,001	32.5%	5,093	12.9%	47,350	13.9%	6.7%
	血管	2,587	18,735	10,469	5,938	1,340	987	21,322	2,780	7.5%	24,896	32.9%	13,712	31.0%	8,498	43.1%	1,536	14.7%	1,148	16.4%	27,677	29.8%	3.9%
Cardiac and Vascular Company		50,208	278,341	82,523	126,978	37,019	31,818	328,549	51,144	1.9%	345,986	24.3%	99,796	20.9%	159,570	25.7%	48,942	32.2%	37,677	18.4%	397,130	20.9%	56.5%
メディカルケア ソリューションズ カンパニー	ホスピタルケアソリューション	97,503	23,208	2,539	6,593	1,262	12,813	120,712	100,303	2.9%	27,737	19.5%	2,758	8.6%	7,996	21.3%	1,370	8.5%	15,611	21.8%	128,041	6.1%	18.2%
	ライフケアソリューション	23,319	2,883	798	11	976	1,096	26,202	22,949	-1.6%	3,740	29.7%	822	3.0%	38	224.0%	1,078	10.5%	1,801	64.2%	26,690	1.9%	3.8%
	ファーマシューティカルソリューション	18,316	10,313	6,903	2,448	183	778	28,630	19,482	6.4%	11,121	7.8%	7,481	8.4%	2,573	5.1%	217	18.4%	849	9.1%	30,603	6.9%	4.4%
Medical Care Solutions Company		139,139	36,405	10,241	9,053	2,422	14,688	175,545	142,735	2.6%	42,599	17.0%	11,063	8.0%	10,608	17.2%	2,666	10.1%	18,262	24.3%	185,335	5.6%	26.4%
血液・細胞 テクノロジー カンパニー	血液センター	11,549	69,682	21,376	27,271	5,242	15,791	81,231	11,407	-1.2%	77,190	10.8%	22,715	6.3%	30,316	11.2%	6,372	21.5%	17,786	12.6%	88,597	9.1%	12.6%
	アプレシス治療他	453	20,055	5,301	11,239	690	2,823	20,508	433	-4.4%	22,958	14.5%	5,946	12.2%	12,999	15.7%	1,062	53.8%	2,950	4.5%	23,392	14.1%	3.3%
	細胞処理	151	7,599	945	6,255	149	248	7,750	171	13.3%	8,424	10.9%	896	-5.2%	6,905	10.4%	306	105.8%	315	26.7%	8,596	10.9%	1.2%
Blood and Cell Technologies Company		12,154	97,336	27,624	44,765	6,082	18,864	109,491	12,012	-1.2%	108,573	11.5%	29,558	7.0%	50,221	12.2%	7,741	27.3%	21,052	11.6%	120,586	10.1%	17.1%
その他	Others	256	-	-	-	-	-	256	251	-2.0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	251	-2.0%	0.0%	
合計	Total	201,758	412,084	120,389	180,798	45,525	65,371	613,842	206,143	2.2%	497,159	20.6%	140,417	16.6%	220,400	21.9%	59,350	30.4%	76,991	17.8%	703,303	14.6%	100.0%
売上比率	% to Total	32.9%	67.1%	19.6%	29.5%	7.4%	10.6%	100.0%	29.3%		70.7%		20.0%		31.3%		8.4%		10.9%		100.0%		

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥106.10)
(EUR1=¥123.76)

(USD1=¥112.39)
(EUR1=¥130.55)

* FY2021より「中国」の売上を開示しているため、「アジア他」から「中国」の売上を除いております。

* Sales in China is not included in "Asia and others" from this reportable segment.

* 2022年度より、従来の「ホスピタルカンパニー」のセグメント名称を「メディカルケアソリューションズカンパニー」に変更しています。なお、サブセグメントにつきましては、従来の、医療器事業と医薬品事業が「ホスピタルケアソリューション」に、DM・ヘルスケア事業が「ライフケアソリューション」に、アライアンス事業が「ファーマシューティカルソリューション」に変更となっています。これに伴い、2020年度および2021年度につきましても、変更後の名称で記載しています。

* Effective fiscal 2022, the segment name of the former "General Hospital Company" has been changed to "Medical Care Solutions Company". As for sub-segments, the former "General Hospital Products" and "Pharmaceutical" have been combined into "Hospital Care Solutions", "DM and Consumer Healthcare" has been renamed "Life Care Solutions", and the "Alliance" has been renamed "Pharmaceutical Solutions". In accordance with this change, the fiscal 2020 and 2021 figures are also listed under the new names.

2022年度見通し

Guidance for FY2022

		FY2022		構成比 % to total
		合計 WW	%YoY	
心臓血管カンパニー	Cardiac and Vascular Company	444,500	11.9%	57.4%
メディカルケアソリューションズカンパニー	Medical Care Solutions Company	192,300	3.8%	24.8%
血液・細胞テクノロジーカンパニー	Blood and Cell Technologies Company	138,000	14.4%	17.8%
その他	Others	200	-20.4%	0.0%
合計	Total	775,000	10.2%	100.0%

(期中平均為替レート)

(Average Exchange Rates)

(USD1=¥125)
(EUR1=¥135)

*当社は、2019年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。2019年3月末以前の内容につきましては当該株式分割前の「発行済株式の総数」をもとに算出した情報を記載しております。従いまして、本ページに記載した「発行済み株式数の総数」につきましては、「連結決算概要」(P.1)に記載された「期末発行済株式数」の数値と異なります。

Terumo conducted a two-for-one stock split for its common stock effectively on April 1, 2019. The information before March 2019 is based on "Total Shares Issued and Shares Outstanding" before the aforementioned stock split. Therefore, "Shares Issued and Outstanding" on the first page differs from "Total Shares Issued and Shares Outstanding" on this page.

■株式		Shares	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022
・発行可能株式総数	Total Authorized Shares		1,519,000,000	1,519,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000	3,038,000,000
・発行済株式の総数	Total Shares Issued and Shares Outstanding		379,760,520	379,760,520	759,521,040	759,521,040	759,521,040
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		379,630,800	379,632,800	759,396,700	759,377,200	759,372,700
うち自己株式数	Subtotal: Treasury Shares		26,066,214	8,309,162	7,236,929	3,508,047	3,194,976
・株主総数	Total Number of Shareholders		27,346	26,088	37,389	59,313	53,755
うち単元株以上	Subtotal: Unit Shares or Above		25,387	22,297	33,969	52,591	46,004

■上位株主		Major Shareholders	株式数	持株比率(%)
		氏名又は名称	Number of Shares	Breakdown
		Name	(単位:千株/Thousands of shares)	
1.	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	169,778	22.45%
2.	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	71,653	9.47%
3.	第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	33,615	4.44%
4.	明治安田生命保険相互会社	Meiji Yasuda Life Insurance Company	24,422	3.23%
5.	株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd	15,736	2.08%
6.	公益財団法人テルモ生命科学振興財団	TERUMO LIFE SCIENCE FOUNDATION	14,720	1.95%
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	12,969	1.71%
8.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	11,865	1.57%
9.	株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	Custody Bank of Japan, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	11,712	1.55%
10.	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	10,833	1.43%

*持株比率は、自己株式を除いて算出しております。

*第一生命の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式6,000千株が含まれております。

*みずほ銀行の保有株式には、同社が退職給付信託に係る株式として拠出している株式13,036千株が含まれております。

The percentage is calculated by deducting the treasury stocks.

Shares held by The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited include 6,000 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

Shares held by Mizuho Bank, Ltd. include 13,036 thousand shares contributed by that company to a retirement benefit trust.

■所有者別状況の推移		Change of Shareholders Segment	Mar. 2018	Mar. 2019	Mar. 2020	Mar. 2021	Mar. 2022
信託銀行	Trust and Banking Companies		37.25%	38.49%	39.13%	39.68%	40.22%
その他金融機関	Other Financial Institutions		13.97%	13.91%	13.72%	12.98%	11.85%
金融商品取引業者	Securities Companies		1.18%	1.80%	1.25%	1.51%	1.85%
その他の法人	Other Companies		6.31%	6.16%	6.12%	6.73%	6.41%
外国法人等	Foreign Companies		27.07%	30.52%	31.77%	31.10%	32.42%
個人・その他	Individuals and Others		7.35%	6.92%	7.06%	7.53%	6.83%
自己株式	Treasury Shares		6.86%	2.19%	0.95%	0.46%	0.42%
合計	Total		100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%